

Kategori	Kommunalområde	Type tiltak	Effekt 2021	Effekt 2022	Gjennomføring	Kommentar/konsekvens
Redusert driftsnivå innan dagens struktur	Kommunedirektørens stabar	Kutt i bud og porto	100 000	350 000	Adm.	
Redusert driftsnivå innan dagens struktur	Helse og omsorg	Reduserte bøter for utskrivingsklare pasientar	0	4 000 000	Adm.	Utnytte kapasiteten i tenestene betre.
Redusert driftsnivå innan dagens struktur	Helse og omsorg	Redusere tildeling. Redusere bemanning i heimeteneste og sjukeheimar	0	16 000 000	Adm.	
Redusert driftsnivå innan dagens struktur	Barn, familie og integrering	Reduksjon stillingar i bofellesskap for enslige mindreårige flyktningar+ avdeling flyktning, redusasjon i stillingar i andre verksemdar som yter tenester til flytningar (helsestasjon og barnevern - 1,6 årsverk)	1 800 000	3 000 000	Adm.	Mister viktig kompetanse ved auke i flykntingtilstraumen
Redusert driftsnivå innan dagens struktur	Alle	Avslutte arbeidsgjeverbetalt parkering for tilsette		3 000 000	Adm.	Usikkert estimat
Redusert driftsnivå innan dagens struktur	Alle	Seie opp leasingavtaler i verksemdene og gå over til Otto-delebil		5 000 000	Adm.	Usikkert estimat
Redusert driftsnivå innan dagens struktur	Alle	Gå fra kilometer-godtgjersle til Otto delebil		0	Adm.	Estimat ikkje klart
Redusert driftsnivå innan dagens struktur	Opplæring	Spesialpedagogiske tiltak private skoler	300 000	1 000 000	Adm.	En gjennomgang av omfanget av spesialundervisning i private skoler viser at andelen spesialundervisning er høyere enn i de kommunale skolene. Sett ut fra gruppestørrelser på klassetrinnene og økt fokus på tilrettelegging av undervisning i de ordinære klassene, bør en gjennom samarbeid med skolene og PPT få ned omfanget av enkeltvedtak

<b>Redusert driftsnivå innan dagens struktur</b>	Opplæring	Leiarressursar - administrative stillingar	500 000	8 000 000	Politisk	Dette vil gjelde lederstillinger på alle nivå innen opplæring og vil omfatte både fagstab, skoler og barnehager. Tiltaket vil innebære en reduksjon på vel 8 årsverk av totalt 95 årsverk
<b>Redusert driftsnivå innan dagens struktur</b>	Opplæring	Optimalisering lærarnorm	1 000 000	8 000 000	Adm.	Tallene viser at mange av skolene ligger godt innenfor lærernormen, og ved sist telling lå Ålesund kommune nesten 50 årsverk over normen. Ved å optimalisere klasseinndelingen vil en kunne hente inn vel 10 årsverk på årsbasis.
<b>Redusert driftsnivå innan dagens struktur</b>	Opplæring	Avvikle husleige Kremmergaarden (opplæring)	0	800 000	Adm.	Husleiekontrakten med Kremmergården går ut høsten 2021. Fagstab opplæring flyttes til andre lokaler i Rådhuset.
<b>Redusert driftsnivå innan dagens struktur</b>	Opplæring	Avvikle MOT i ungdomsskolene	0	500 000	Adm?	Dette vil kunne svekke det forebyggende arbeidet mot, mobbing og tilhørighet. Kan delvis ivaretas gjennom programmet "Livet og sånn"
<b>Redusert driftsnivå innan dagens struktur</b>	Kultur og medborgarskap	Redusert bemanning ved Moa Svømmehall	200 000	1 000 000	Adm.	Enten vil dette innebære dårlegare tilbod til betalande innbyggjarar (publikum) og dermed føre til mindre bilettinntekter, eller så vil tilbodet til idretten, terapibading og skolesvømming bli dårlegare. Innsparing vil gå på lønskostnader då ein kan spare eit skift.
<b>Redusert driftsnivå innan dagens struktur</b>	Kultur og medborgarskap	Redusere årsverk i verksemd Innbyggartorg	0	500 000	Adm.	Opningstider på innbyggartorga og biblioteka vil kunne bli tilpassa, for å la ver å tilsette nye ved naturleg avgang.
<b>Redusert driftsnivå innan dagens struktur</b>	Velferd og sysselsetting	Omstilling og effektivisering av butenestene	3 800 000	0	Adm.	Estimat for 2022 ikkje klart.
<b>Sum kategori</b>			<b>7 700 000</b>	<b>51 150 000</b>		

<b>Redusert driftsnivå gjennom strukturendringar eller omorganisering</b>	Alle	Redusere talet på kommunal- og stabsområder med påfølgjande reduksjon i årsverk og omfordeling av oppgåver mellom linje og stab	0	5 000 000	Politisk	
<b>Redusert driftsnivå gjennom strukturendringar eller omorganisering</b>	Kommunedirektørens stabar	Bemanningsavdelinga sitt arbeid innan BH overførast til opplæring (administrasjon/leiarkostnadar barnehage)	300 000	1 200 000	Adm.	Vurdert til å være ca 1,6 årsverk. Vil medføre behov for omorganisering av ledelsesressurser/administrativ innen barnehager. Usikker på om det vil gi økt kost på barnehageområdet (økt tilskudd private barnehager).
<b>Redusert driftsnivå gjennom strukturendringar eller omorganisering</b>	Opplæring	Skulestruktur Nordøyane		4 000 000	Politisk	Legge ned Flem skule. Dette tiltaket vil være avhengig av at utvidelse/rehabilitering av skolen på Haramsøy blir gjennomført som planlagt. Skolen vil da ha god kapasitet til å ta mot elever fra Flem og Lepsøy. Tiltaket vil bli vurdert gjennom egen sak, der det blir vurdert fordelar og ulemper ved ulike skulestrukturer for skolene på Nordøyane.
<b>Redusert driftsnivå gjennom strukturendringar eller omorganisering</b>	Kultur og medborgarskap	Omorganisering fagstab/verksemd (ikkje erstatte 2 årsverk)	0	2 000 000	Adm.	Ei omorganisering vil innebere at vi på kort sikt kan handtere driftsoppgåvene ved naturleg avgang, men vil få mindre tid til sakshandsaming og utviklingsarbeid.
<b>Redusert driftsnivå gjennom strukturendringar eller omorganisering</b>	Miljø, by- og stadutvikling	Vurdere arbeidsfordeling mellom verksemdene VGA og VA (omorganisering) kommunalområde	0	2 000 000	Adm.	
<b>Sum kategori</b>			<b>300 000</b>	<b>14 200 000</b>		

<b>Redusert driftsnivå ved å redusere utgifter til administrasjon, styring og stabstillinger</b>	Kommunedirektørens stabar	Redusere årsverk i økonomi og verksemdstyring	0	3 300 000	Adm.	Midlertidige stillingar og pensjonering. Redusert kvalitet i rekneskap, redusert servicegrad, auka risiko for ulovlege anskaffingar, bortfall av analysekapasitet.
<b>Redusert driftsnivå ved å redusere utgifter til administrasjon, styring og stabstillinger</b>	Kommunedirektørens stabar	Foreinkla økonomirapportering	50 000	100 000	Adm.	Redusert overtid. Svakare økonomisk styring.
<b>Redusert driftsnivå ved å redusere utgifter til administrasjon, styring og stabstillinger</b>	Kommunedirektørens stabar	Reduserte årsverk i Personal og organisasjon	0	900 000	Adm.	Redusert kapasitet oppfølging av virksomheter, sykefravær, forhandlinger, oppfølging virksomheter m.m.
<b>Redusert driftsnivå ved å redusere utgifter til administrasjon, styring og stabstillinger</b>	Kommunedirektørens stabar	Reduserte årsverk hos kommunedirektøren	0	2 100 000	Adm.	Arbeidsoppgåvene må fordelast på andre tilsette og då primært i stab strategi, næring og samfunnsutvikling. Kan bli vanskeleg å følgje opp nokre av oppgåvene som td. Kystsoneplan. Universitetskommunesamarbeidet bør prioriterast.
<b>Redusert driftsnivå ved å redusere utgifter til administrasjon, styring og stabstillinger</b>	Kommunedirektørens stabar	Næringssjef i permisjon	0	650 000	Adm.	Oppgåver må fordelast på andre, og prosjekt må utsettjast.
<b>Redusert driftsnivå ved å redusere utgifter til administrasjon, styring og stabstillinger</b>	Kommunedirektørens stabar	Vurdere ordninga med kommunedelutval	700 000	4 400 000	Politisk	Redusert bemanning hos kom.dir. sine stabar, og redusert møtegodtgjersle. Mindre medverknad. Mindre plass for å utvikle lokal identitet og lokale tiltak.
<b>Redusert driftsnivå ved å redusere utgifter til administrasjon, styring og stabstillinger</b>	Kommunedirektørens stabar	Slutte med strømming av politiske møter (etter korona)	50 000	150 000	?	Folkevalde-møter går ikkje ut til innbyggjarane.

<b>Redusert driftsnivå ved å redusere utgifter til administrasjon, styring og stabstillinger</b>	Kommunedirektørens stabar	Redusere fellesannonsering til eit absolutt minimum. Kutte kunngjeringar til bibliotek, seniorsenter og politiske møter.	0	300 000	Adm.	Kun digital informasjon til innbyggjarane, ein vil ikkje nå ut til dei innbyggjarane som ikkje er "digitale".
<b>Redusert driftsnivå ved å redusere utgifter til administrasjon, styring og stabstillinger</b>	Kommunedirektørens stabar	Gjennomgang av avtalar og plikter overfor IKS, AS, stiftingar m.m. om å yte årlege driftsbidrag	0	10 000 000	Politisk	Politisk. Det vil komme ei eiga sak med full oversikt over avtalar og plikter og tilskotsordningar som kommunen bidreg med. Ein vil stille spm. ved om alle desse skal vidareførast.
<b>Redusert driftsnivå ved å redusere utgifter til administrasjon, styring og stabstillinger</b>	Helse og omsorg / kommunedirektørens stabar	Kutte diverse stabfunksjonar	0	2 500 000	?	Omfordeling av oppgåver.
<b>Redusert driftsnivå ved å redusere utgifter til administrasjon, styring og stabstillinger</b>	Helse og omsorg	Redusere administrative stillingar	0	3 200 000	Adm.	Inntil fire årsverk.
<b>Redusert driftsnivå ved å redusere utgifter til administrasjon, styring og stabstillinger</b>	Helse og omsorg/Velferd og sysselsetting	Redusere årsverk i fagstaben	0	2 400 000	Adm.	
<b>Redusert driftsnivå ved å redusere utgifter til administrasjon, styring og stabstillinger</b>	Miljø, by- og stadutvikling	Reduksjon av årsverk i fagstab	0	1 000 000	Adm.	
<b>Sum kategori</b>			<b>800 000</b>	<b>31 000 000</b>		

<b>Auke inntekter</b>	Kommunedirektørens stabar	Bidra med ressurs til dagleg leiging av Åknes Tafjord Beredskap IKS. Alternativt redusere bemanning til beredskap	0	900 000	Adm.	Redusert kapasitet til arbeid med samfunnstryggleik og beredskap.
<b>Auke inntekter</b>		Sivilforsvaret - kreve refusjon frå andre kommunar i vår region	400 000	400 000	Adm.	Usikkert estimat
<b>Auke inntekter</b>		Auke inntekter frå tenestosal	0	2 000 000	Adm.	Auka kostnadar for dei som kjøper tenester frå løn og rekneskap.
<b>Auke inntekter</b>		Realisere dagmulkt ifm. breibandsutbygging	800 000	0	Amd.	Stor usikkerhet, både knytt til realisme og beløp.
		Reforhandle avtalar eKommune	0	0	Adm.	Usikker økonomisk effekt.
<b>Sum kategori</b>			<b>1 200 000</b>	<b>3 300 000</b>		
<b>Avslutte oppgåver i kommunal regi (overlate til eksterne aktørar)</b>	Dyreklubben - overføring til privat drift	Opplæring	0	300 000	Politisk	Det er gjennom egen sak vedtatt at Dyreklubben skal avvikles som kommunalt tiltak fra 2022. Målet er å få private til å drive vidare.
<b>Avslutte oppgåver i kommunal regi (overlate til eksterne aktørar)</b>	Kultur og medborgarskap	Legge ned Ung i Ålesund (ungdomsklubbene). Lønskostnader, husleige og andre driftskostnader.	0	3 000 000	Politisk	Møteplassar og aktivitetar for ungdomar i Skodje, Ørskog, Moa(Vibes) og i Ålesund sentrum (Hub'en) vil falle vekk.
<b>Sum kategori</b>			<b>0</b>	<b>3 300 000</b>		

<b>Anna omstilling og utvikling - gevinstrealisering</b>	Helse- og omsorgsområdene	Ta i bruk velferdsteknologi	0	0	Adm.	Førebuane fase gjennomført. Gjennomføringsfase for kommunalområda Helse og omsorg og Velferd og sysselsetting hausten 2021. Ein føresetnad for å kunne redusere talet på årsverk.
<b>Anna omstilling og utvikling - gevinstrealisering</b>	Kommunedirektørens stabar	Nedlegging av framtidslaben er vurdert - men eit slikt tiltak vil ikkje gje ei reell innsparing for kommunen.	0	0		Kommunen og regionen mister en viktig arena for innovasjon og utvikling, samt en arena for samarbeid mellom offentlig og privat sektor, og forsknings- og utdanningsmiljø. I tillegg medvirker laben til å skaffe prosjektstøtte og forskningsstøtte til aktører i partnerskapet. Framtidslaben har også generert nye prosjekt, stillinger og attraktivitet til regionen. Kommunen mister partnerbidrag som pt er på ca 3 mill årlig og årlig tilskudd på 1 mill fra statsforvalteren. Husleie er på ca 4 mill årlig. Leieavtalen er på 5 år, og fremleie er ikke mulig uten samtykke fra utleier. Regnestykket er komplekst, og nedleggelse gir ingen netto innsparing.
<b>Anna omstilling og utvikling - gevinstrealisering</b>	Miljø, by- og stadutvikling	Interne omplasseringar til ubesette stillingar i prosjekt og sjølvkostområde	4 000 000	8 000 000	Adm.	
<b>Anna omstilling og utvikling - gevinstrealisering</b>	Alle	Utnytte bundne driftsfond	12 200 000	0	Adm.	Usikkert estimat
<b>Anna omstilling og utvikling - gevinstrealisering</b>	Overordna	Redusere overføringar til ÅKE	20 000 000	0	Politisk	ÅKE vil, alt anna likt, gå med eit meirforbruk på 20 mill. kroner, og må dekkje dette over sitt disposisjonsfond.
<b>Sum kategori</b>			<b>36 200 000</b>	<b>8 000 000</b>		
<b>Sum totalt</b>			<b>46 200 000</b>	<b>110 950 000</b>		